



Vous et nous

ÉCONOMIE. Lancée à Remouillé, la laiterie de Nous à Vous défend un autre modèle d'agriculteur

« L'agriculteur autrement »

La laiterie de Nous à Vous devrait doubler sa production d'ici six mois. Son lait UHT « En direct des éleveurs » est en grande distribution.

Presse Océan : Vous avez ouvert la laiterie le 25 août sur 3 000 m². Comment s'organise la production de lait ?

Fabrice Hégron, gérant de la laiterie : « Nous travaillons avec 31 éleveurs de quatorze exploitations, en Pays de la Loire, 30 kilomètres autour de Remouillé, Loire-Atlantique et Vendée, et en Nouvelle Aquitaine, près d'Angoulême. Nous produisons 600 000 à 700 000 litres par mois. »

Comment votre succès se manifeste-t-il ?

« Nous voulons nous développer, mais nous n'avons pas assez de lait. Trois éleveurs nous appellent chaque jour. Comme ils viennent de partout, ce n'est pas possible. Notre objectif est de doubler le nombre d'exploitations et le volume d'ici six mois. Nous avons en projet une deuxième outil de transformation du lait en Charente. »

Quel modèle d'agriculteur défendez-vous ?

« On demande aux éleveurs de devenir acteurs de leur propre produit, de leur outil. On les réunit, on explique que le métier doit évoluer : on ne demande pas d'être de simples producteurs, mais de devenir des producteurs commerçants de leurs pro-



Remouillé, laiterie de Nous à Vous : Fabrice Hégron veut « convaincre de faire autrement ». PO-FT

duits. Chaque éleveur a des magasins à suivre. »

Qu'est-ce que votre lait UHT a de particulier ?

« Sans OGM, sans huile de palme, labellisé bleu blanc cœur pour sa teneur garantie en oméga 3. Ça vient d'un modèle d'alimentation, herbe et luzerne. Tous les éleveurs ont modifié leurs pratiques. Il y a un travail sur l'équilibre de la ration ali-

mentaire, le travail du producteur, ce qu'il produit dans les champs, les fourrages. On garantit un nutritionnel. »

Tous les agriculteurs ont-ils les mêmes pratiques ?

« Il y a une obligation de résultat, plusieurs manières d'y arriver. La contrainte d'objectif est la qualité du lait. L'éleveur devient auteur de sa vie, libre dans ses choix. »

Vous garanzissez un prix à l'éleveur...

« Aujourd'hui, nos éleveurs sont payés plus chers que le prix habituel, mais il ne les rémunère pas encore, parce qu'on a fait des tests qui ont coûté de l'argent. Mais il sera rémunérateur d'ici fin 2016. Ils toucheront 1,5 smic par mois, 2 000 €, alors que la norme est entre 300 et 600 €. Ils sont mieux rémunérés car ils changent de

travail. Et tout notre lait s'écoule. »

Comment s'organise la commercialisation ?

« On travaille avec Système U et Leclerc car on a eu le temps de construire avec eux un partenariat. On regarde les marchés porteurs pour valoriser le lait. On travaille pour l'agroalimentaire : plats cuisinés, glaces, fromage, etc. Les grandes marques veulent travailler avec nous sur des produits de qualité. »

Envisagez-vous d'apposer la marque « En direct des éleveurs » sur des emballages d'autres marques ?

« Ça peut apparaître demain, on a l'avantage d'être les premiers. »

Votre société ressemble à une Scop : quel est son capital ?

« Il est de 884 000 €. La société est différente d'une scop, mais les éleveurs sont gérants et ils sont associés à toutes les décisions : stratégiques, production, commercialisation. C'est un autre modèle. Quand on a lancé le projet en 2011, on a cherché à élaborer un nouveau modèle économique qui permette de vivre de notre métier pour longtemps. On n'est pas la solution mais une solution. »

Recueilli par Frédéric Testu

BIO EXPRESS

Fabrice Hégron, 43 ans.
Agriculteur à Montbert.
Président de la SAS de
Nous à Vous.